

**VOYAGE DE PRESSE MAROC**  
**8 et 9 février 2016**

**LE MAROC ET LES ÉNERGIES RENOUVELABLES ET LE RÔLE CLE DE LA SNI**

-

**> L'émergence du Maroc comme acteur économique régional.**

- **Le Maroc récolte aujourd'hui les fruits d'une politique tournée vers l'essor économique,** impulsée il y a 15 ans avec l'accession de Mohammed VI.
- **Le PIB marocain a crû de +4,9 % en moyenne annuelle entre 2005 et 2009,** et se situait entre 3,8 et 5,2 % par an de 2010 à 2014, avec un plus bas de 2,4 % enregistré en 2014. **L'année 2015 s'est distinguée avec un rebond de +5 %.**
- **Une croissance jugée par des observateurs étrangers (ex. rapport Mc Kinsey Global Institute<sup>1</sup>) comme saine, car diversifiée** (agriculture, industrie, services) vs. d'autres pays africains très dépendants des matières premières.
- **Le Maroc a notamment développé une économie valorisant des « champions nationaux »,** grands groupes capables de soutenir le développement économique du pays.
- **Aujourd'hui la stratégie du Maroc est claire : devenir un acteur intournable du continent africain et le principal HUB entre l'Europe et l'Afrique.**
  - o Le Maroc est ainsi le premier pays africain en termes de connectivité maritime, devant l'Égypte et l'Afrique du Sud, selon la CnuCED<sup>2</sup>.
  - o **Le Maroc consacre 60 % de ses investissements directs à l'étranger à l'Afrique subsaharienne** en se positionnant notamment sur la dorsale ouest-africaine, de la Mauritanie au Gabon.
  - o 71 sociétés marocaines figurent dans le classement des 500 plus grandes entreprises africaines, notamment Attijariwafa Bank 7<sup>ème</sup> banque du continent.

---

<sup>1</sup> [http://www.mckinsey.com/insights/africa/lions\\_on\\_the\\_move](http://www.mckinsey.com/insights/africa/lions_on_the_move)

<sup>2</sup> <http://data.worldbank.org/indicator/IS.SHP.GCNW.XQ>

> **Le Maroc à la pointe dans les énergies renouvelables.**

- Le Royaume, dépourvu de ressources pétrolières et gazières, importait la quasi-totalité de ses énergies fossiles. **Cette situation a fait prendre conscience à Mohammed VI de la nécessité de convertir son pays aux nouvelles sources d'énergies propres.**
- En 2009 un vaste projet national est lancé avec l'ambition de **porter la part des énergies renouvelables dans sa production électrique à 42 % d'ici à 2020** (26 % actuellement). **Lors de la COP21, le Roi du Maroc a haussé cet objectif à 52 % d'ici à 2030.** (NB : à titre de comparaison, au rythme actuel, la part des énergies renouvelables ne s'élèverait qu'à 17 % en 2020 en France selon le Syndicat des Énergies Renouvelables, et l'objectif de la France est de 40% pour 2030).
- Un projet emblématique : **« Noor » la plus grande centrale à énergie solaire du monde** à Ouarzazate [117 kilomètres carrés soit la superficie de Rabat, 500 000 miroirs de 12 mètres de haut, disposés sur 800 rangées] inaugurée ce mois-ci par le Roi et qui alimentera 1 million de foyers marocains.
- Une industrie nationale des énergies renouvelables qui constitue un **gisement d'emplois** : 50 000 à 60 000 postes créés d'ici à 2020 selon l'Agence française de développement
- Un pays engagé dans la **lutte contre le changement climatique**
  - o N° 1 des pays en développement et n° 9 mondial en matière de performances des politiques climatiques selon Climate Action Network<sup>3</sup>
  - o Une réduction d'au moins 13 % de ses émissions de gaz à effet de serre à l'horizon 2030 par rapport à 2010, avec 10 milliards de dollars consacrés au financement de cet objectif
  - o Pays organisateur la COP 22 en novembre 2016 à Marrakech.

> **Un opérateur financier en soutien de cette filière : la Société Nationale d'investissement (SNI)**

- La SNI, dont l'actionnaire de référence est le holding royal, est un des principaux moteur de tous ces investissements d'avenir.
- La SNI est un fonds d'investissement de long terme en capital-risque et en capital développement, à vocation de développement panafricain, avec comme axe privilégié la prise de participations non majoritaires dans de nouveaux métiers stratégiques et à fort potentiel de développement. la banque, les télécommunications, l'énergie, les transports, l'immobilier.
- Son ambition : accompagner par des investissements ciblés l'émergence d'une économie moderne au Maroc et plus généralement en Afrique.
- La SNI a des participations dans les principales entreprises symboliques de l'émergence marocaine. En tout 11 sociétés en portefeuille [Atlas Hospitality, Attijariwafa Bank, Inwi, Lafarge Maroc, Managem, Marjane, Nareva, Nouvelles Sidérurgies Industrielles, ONAPAR, Optorg, Sopriam], 7 secteurs d'activité, 10 milliards d'euros de valeur
- Son Comité stratégique et d'Investissement est présidé par Mounir Majidi, administrateur du fonds.

---

<sup>3</sup> <http://www.reuters.com/article/idUSnMKWNpGjDa+1ee+MKW20151210>



> **Le rôle moteur de la SNI dans l'émergence d'un « champion national » des énergies renouvelables : Nareva**

- **Nareva a été créé seulement en 2005**, avec pour ambition de créer le champion national de l'énergie au Maroc et en Afrique. Il s'agissait alors d'assurer la présence de capitaux marocains dans des projets stratégiques pour le pays et de développer une expertise locale.
- A Tarfaya, Nareva détient [conjointement avec Engie] la **plus grande ferme éolienne d'Afrique** avec une capacité installée de 300 MW
- Nareva exploite **trois autres sites éoliens** représentant 300 MW, soit la consommation d'une ville d'1 million d'habitants comme Agadir, qui permettent d'éviter l'émission de 600 000 tonnes de CO2 par an et d'économiser 130 000 tonnes de fioul.
- **Nareva vient de remporter, aux côtés de Siemens et d'Enel Green Power, l'appel d'offres du projet éolien majeur de 850 MW**, projet conçu par l'ONEE qui remonte à 5 ans. Réparti sur cinq sites [Tanger, Boujdour, Midelt, Essaouira et Laâyoune], son coût est estimé à près d'un milliard d'euros et concerne également la construction, l'exploitation et la maintenance des cinq parcs. Au-delà de la seule production d'électricité, ce projet est également un moyen de faire émerger une industrie locale pour la fabrication d'éléments comme les mats et les pales ou l'assemblage de nacelles. Nareva l'a emporté face à des géants mondiaux du secteur comme EDF, Acciona Wind Power, Mitsui, Engie ou Acwa Power.

> **Mounir Majidi, l'homme clé dans la mise en œuvre des ambitions économiques marocaines**

- **Mohammed VI a su s'entourer de responsables de très haut niveau pour conduire la modernisation économique**, souvent formés en France et dans de grandes universités internationales et revenus ensuite au Maroc à des postes clés de l'Etat et de l'économie.
- Parmi ces hommes figure **Mounir Majidi, nommé en 2002 Président de la holding royale qui contrôle la SNI**, et qui à ce titre tient un rôle déterminant dans la politique marocaine des champions nationaux et la structuration de la filière des énergies renouvelables.